


یک ۱۰۰ گفتار

گاهنامه مدیر



گاہنامہ مدیر



**به نام خداوند جان و خرد
کزین برتر اندیشه بر نگذرد.**

دیباچه:

آنچه در این شماره تقدیم حضور علاقمندان می گردد مجموعه ای است از جملات ناب و ارزشمند مدیریتی که توسط "گاهنامه مدیر" از انگلیسی به فارسی برگردانده شده است. تفکر در مفهوم و معنای این جملات می تواند به ارتقاء نگرش و بینش فرد، کمک شایانی نماید.





قدرت به خودی خود فاسد نمی شود. ترس آنرا فاسد می کند...
شاید دادن قدرت ترس از دست.



gahname_modir

دنیا توسط آنهایی که کارهای شیطانی انجام می دهند نابود نخواهد شد بلکه توسط کسانی نابود می شود که آنها را تماشا می کنند بدون اینکه کاری انجام دهند.



gahname_modir

انجام بهترین کافی نیست؛ گاهی ملزم به انجام آنچه ضروری است هستیم.



روش های کهنه گشاینده درهای جدید نخواهند بود.



اگر چیزی را دوست ندارید تغییرش دهید.
اگر توان تغییر آنرا ندارید شیوه تفکر خود درباره آنرا تغییر دهید.



اگر فرصت در نمی زند دَری بسازید.



gahname_modir

هیچگونه رمز و رازی برای موفقیت وجود ندارد. موفقیت نتیجه آمادگی، کار سخت و یادگیری از اشتباهات است.



gahname_modir

قبل از اتخاذ یک تصمیم، لحظه ای مکث کنید و این سؤال را از خود پرسید: "آیا این تصمیم برای من شادابی به ارمغان خواهد آورد؟"



gahname_modir

کار اشتباه، اشتباه است حتی اگر همگان آنرا انجام دهند. کار درست، درست است حتی اگر هیچکس آنرا انجام ندهد.



gahname_modir

معرفت یعنی دانستن اینکه بعداً چه کاری باید انجام داد.
مهارت یعنی دانستن نحوه انجام کار. فضیلت یعنی انجام کار.



دانش ناشی از آموختن و خرد بردخواسته از زیستن است.



مردم خواهان شنیدن حقیقت نیستند زیرا نمی خواهند به توهمات شان خدشه ای وارد شود.



gahname_modir

ما می‌توانیم به سادگی، کودکی که از تاریکی می‌ترسد را ببخشیم؛ اما تراژدی واقعی زندگی زمانی است که آدم بزرگ (مردان) از روشنایی می‌ترسند.



اگر تخم مرغ بوسیله نیرویی بیرونی بشکند زندگی پایان می یابد.
اما اگر بوسیله نیرویی درونی شکسته شود یک زندگی آغاز می شود.
اتفاقات بزرگ از درون آغاز می شوند.



کار درست را انجام دهید نه کار ساده را.



gahname_modir

آسانسوری برای موفقیت وجود ندارد. شما ملزم به طی کردن پله ها هستید.



تصمیمات بد خالق حکایات بزرگ اند.



gahname_modir

برخی خواهان آنند که کار انجام شود.
برخی آرزو دارند کاش کار انجام می شد. برخی کار را انجام می دهند.



آگاهی یعنی ارائه پاسخ درست.
هوشمندی یعنی پرسیدن سؤال درست.



gahname_modir



اگر چیزی شما را به چالش نیندازد شما را تغییر نخواهد داد.



gahname_modir



اگر قادر به رویاپردازی چیزی باشید قطعاً قادر به انجام آن نیز هستید(هر آنچه به تصور درآید شدنی است).



gahname_modir

یکی از بزرگترین مسائلی که من در مدیران سطوح مختلف شاهد آن بوده ام "ناتوانی در تفویض اختیار" می باشد.



آموختن چگونه آموختن، مهمترین مهارت زندگی است.



gahname_modir

بهره وری هرگز اتفاقی نیست، بلکه نتیجه تعهد به تعالی، برنامه ریزی هوشمندانه و تلاش متمرکز است.



دانش یعنی دانستن اینکه چه باید گفت.
خرد یعنی دانستن اینکه چه موقع آنرا باید گفت.



gahname_modir



شخصیت عبارت است از نحوه رفتار شما با کسانی که می توانسته اند اما کاری برای شما انجام نداده اند!



gahname_modir

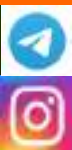
فراموش نکنید: یکی از بزرگترین نیازهای روانی انسان، احساس "مورد قدردانی واقع شدن" است.



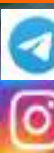


gahname_modir

اگر وظایف را تفویض کنید، افرادی پیرو ساخته اید. اما اگر اختیار را واگذار نمایید، رهبر خلق کرده اید.



وقتی همه افکار مشابه یکدیگر است نتیجه می گیریم که هیچکس فکر نکرده است.



gahname_modir

اگر برای حل مساله ای، فقط ۶۰ دقیقه زمان در اختیار من بود، ۵۵ دقیقه را صرف تعریف مساله و ۵ دقیقه را صرف حل آن می کردم.



gahname_modir

خلاقیت عبارت است از در هم شکستن الگوهای جاافتاده به منظور نگرستن به اشیاء به شیوه ای متفاوت.



gahname_modir

اگر قادر به حلّ مسائل تان هستید پس چه نیازی به نگرانی است؟
اگر قادر به حلّ مسائل تان نیستید پس نگرانی چه کاربردی دارد و به چه دردی می خورد؟



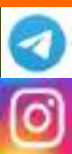
تا زمانی که نتوانید سؤال مناسبی طرح کنید قادر به حلّ مساله نخواهید بود.



من شکست نخوردم. فقط ۱۰'۰۰۰ راه مختلف را یافتم که نتیجه بخش نبود.



با تغییر رفتار خود، رفتار دیگران را تغییر می دهیم.



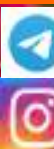


قبل از آغاز هر کاری، به نحوه خاتمه دادن آن بیندیشید.



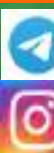
gahname_modir

اگر برنامه نداشته باشید، تبدیل به بخشی از برنامه دیگران می شوید.



gahname_modir

فکر کردن سخت است، به همین دلیل اکثر مردم قضاوت می کنند.



gahname_modir

صلح و آرامش ناشی از نبود تعارض و اختلاف نظر نیست بلکه برخاسته از توانایی سازگاری با آن است.

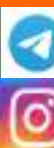


من همیشه یک فرد تنبل را برای انجام یک شغل سخت انتخاب خواهم کرد. زیرا او راهی ساده برای انجام آن خواهد یافت.



gahname_modir

تنها چیزی که از "آموزش دادن به کارکنان و از دست دادن آنها" بدتر است این است که آنها آموزش داده نشوند و در سازمان باقی بمانند.



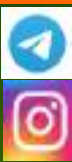
gahname_modir

اگر برای فردا برنامه ریزی می کنید در هر سنی باشید جوانید.



gahname_modir

رفتار انسان از ۳ منبع اساسی زیر سرچشمه می‌گیرد: علایق، احساسات و دانسته‌ها.



منطقه آسایش، خود را بسازد سپس، آنرا ترک کند!



اگر قادر نباشید چیزی را به سادگی توضیح دهید قادر به درک و فهم صحیح آن نخواهید بود.



فرد منفی نگر در هر فرصتی، مشکلی می بیند.
فرد مثبت اندیش در هر مشکلی، شاهد فرصتی است.



هرچه بیشتر سعی در کنترل چیزی داشته باشید، آن چیز بیشتر شما را کنترل می کند. خود را رها کنید و اجازه دهید امور روال طبیعی خود را طی نمایند.



gahname_modir

من را سریعاً مورد قضاوت قرار ندهید. شما فقط شاهد آن چیزی بودید که من برای نشان دادن به شما انتخاب کرده بودم.



gahname_modir



۲ چیز معرف شماست:
بردباری تان وقتی چیزی ندارید؛
نگرش و رفتار تان وقتی همه چیز دارید.



gahname_modir

ثروتمند بودن یعنی داشتن پول؛ اما توانگر بودن یعنی داشتن زمان.



شکست چیزی جز فرصتی دوباره برای بازنگری راهبردتان نیست.



gahname_modir

پیشرفت و تکامل بدون تغییر غیرممکن است، آنهایی که قادر به تغییر افکار خود نیستند قادر به تغییر هیچ‌دیگر نخواهند بود.



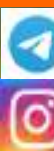
gahname_modir

اگر فقیر به دنیا آمده اید شما بی گناهیید. اما اگر فقیر از دنیا بروید گناهکارید.



gahname_modir

بهترین راه برای شناخت خود، وقف خود در خدمت به دیگران است.



gahname_modir



هوش عبارت است از توانایی سازگاری با تغییر



اگر تفکر یک ساله دارید دانه [غلات، حبوبات، ...] بکارید.
اگر تفکر ده ساله دارید درخت بکارید.
اگر تفکر صد ساله دارید به تعلیم مردم پردازید.



gahname_modir

همیشه با کارکنان تان آنگونه رفتار کنید که دوست دارید آنها با بهترین مشتریان شما رفتار کنند.



gahname_modir

رمز تغییر عبارت است از تمرکز تمام انرژی تان بر ساختن شرایط جدید، نه جنگیدن با شرایط کهنه و قدیمی.



تمام زندگی، حلّ مساله است.



gahname_modir



شما قادر به تفویض اختیار هستید، اما نمی توانید مسئولیت را واگذار کنید.



تقریباً همه انسانها قادر به تحمل سختی هستند؛ اما اگر شما میخواهید سرشت و شخصیت انسانی را ارزیابی کنید به وی قدرت بدهید



gahname_modir

شاداب ترین مردم، صاحب بهترین ها نیستند؛ آنها صرفاً از هر چیز، بهترین استفاده را می
برند.



هدف هوشمندانه هدفی است کارآمد با ویژگی های زیر: خاص و مشخص؛ قابل سنجش؛ عملیاتی و قابل اجرا؛ واقع گرایانه؛ دارای چارچوب زمانی

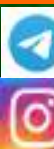


gahname_modir

اگر برنده شده اید نیازی به ارائه توضیح از سوی شما نیست...
اگر باختہ اید نباید برای توضیح آنجا باشید!



این آینده نیست که شما از آن می ترسید.
این تکرار گذشته است که شما را مضطرب و نگران می کند.



gahname_modir

اگر مساله را به درستی تعریف کنید به احتمال زیاد به پاسخ دست خواهید یافت.



هزینه اشتباه کردن کمتر از هزینه انجام ندادن کاری است.



شما قادر به کنترل سایرین نیستید •
شما صرفاً قادر به کنترل واکنش های خود نسبت به آنها هستید



gahname_modir



تا زمانیکه شجاعت ترک ساحل را نداشته باشید قادر به کشف اقیانوس های جدید نخواهید بود.



تیم، گروهی از افراد نیست که با یکدیگر کار می کنند.
تیم، گروهی از افراد است که به یکدیگر اعتماد دارند.



۳ عامل زندگی:
انتخابها، فرصتها، تغییرها



gahname_modir



شما باید دست به انتخاب بزنید تا فرصتی بدست آورید. در غیر اینصورت، زندگی شما هرگز تغییر نخواهد کرد.



gahname_modir

وقتی بیش از این قادر به تغییر یک موقعیت نیستیم به چالش کشیده می شویم تا خود را تغییر دهیم.



شما به خاطر خشم تان مجازات نخواهید شد.
شما بوسیله خشم تان مجازات خواهید شد.



gahname_modir



مهم نیست چه می دانید یا چه کسانی را می شناسید؛
این که چه کسانی شما را می شناسند مهم است.



gahname_modir

اگر می خواهید رهبر باشید باید صاحب ایده باشید. در غیر اینصورت، یک پیرو بیش نیستید.

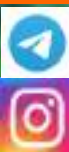


gahname_modir

شجاعت یعنی ایستادن و صحبت کردن.
همچنین، شجاعت یعنی نشستن و گوش دادن.



gahname_modir



این رفتار شماست که از شما فرد بهتری می سازد نه عقاید شما.



gahname_modir



اگر شما باهوش ترین فرد حاضر در اتاق هستید، در این صورت در اتاق اشتباهی حضور یافته اید.





gahname_modir

درستی و کمال عبارت است از انجام کار درست، حتی زمانیکه کسی ناظر بر شما نیست.



gahname_modir



دنبال کسی نباشید که تمام مسائل شما را حل کند.
دنبال کسی باشید که اجازه ندهد شما به تنهایی با این مسائل مواجه شوید.



اشتباه را به فراموشی بسپار. به درسی که از آن می توان گرفت فکر کن.



به خود اجازه ندهید توسط ۳ چیز کنترل شوید: مردم، پول، یا تجارب گذشته.



gahname_modir

عادت های شما در نحوه پول خرج کردن است که از شما یک ثروتمند می سازد نه میزان حقوق دریافتی شما.

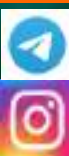


gahname_modir

هیچ یک از ما قادر به انجام کارهای بزرگ نیست. اما، ما قادریم کارهای کوچک را با عشقی بزرگ به انجام برسانیم.



آزادترین فرد عالم کسی است که چیزی برای پنهان کردن ندارد.

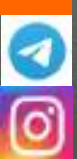


gahname_modir

اگر زمان بسیار زیادی را صرف فکر کردن درباره موضوعی نمایید، هرگز موفق به انجام آن نخواهید شد.



شکل دادن به اذهان کوچک، نیازمند قلبی بزرگ است.



اطمینان حاصل نمائید اعضای تیم می دانند که با شما کار می کنند، نه برای شما.



gahname_modir



نه مدارج دانشگاهی نشانه هوش و ذکاوت است، و نه سن معرف بلوغ و پختگی.



gahname_modir

من قدردان تمام کسانی هستم که به من "نه" گفتند. زیرا سبب شدند خودم آن کار را انجام دهم.



gahname_modir

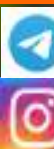
اگر کاری را درست انجام دهید کسی آن را به خاطر نمی‌آورد؛
اگر کاری را اشتباه انجام دهید هیچکس آن را فراموش نخواهد کرد.



رمز موفقیت چیست؟ "تصمیمات درست."



شما چگونه تصمیمات درست اتخاذ می کنید؟ "بر اساس تجربه."
چگونه کسب تجربه می کنید؟ "با تصمیمات اشتباه!....!"



gahname_modir

بزرگترین لذت زندگی، انجام کاری است که دیگران می گویند قادر به انجام آن نیستید.



gahname_modir

بسیاری از مشکلات زندگی ناشی از ۲ دلیل است:
۱. بدون تفکر، اقدام می کنیم.
۲. فکر می کنیم بدون اینکه کاری انجام دهیم.



هر کجا مساله ای هست فرصتی هم هست.



gahname_modir

از تمام دقایق تمریناتم متنفر بودم، اما به خودم می‌گفتم: تمرین رو ترک نکن. اکنون تحمل کن و بقیه عمرت را مثل یک قهرمان زندگی کن.

 mehdisaneiphd@yahoo.com

 @gahname_modir

 @mehdisaneiphd
@gahname_modir

 ۰۹۱۲۲۹۴۵۰۹۶


 gahnamemodir.ir


زیر نظر:

مهدی صانعی 

دکتری در مدیریت دولتی - مدیریت منابع انسانی 

عضو هیات علمی دانشگاه 

مشاور حوزه مدیریت منابع انسانی و برنامه ریزی به
مدت ۱۸ سال 

معلم دوره های مختلف رفتار سازمانی و مدیریت
منابع انسانی و ... در سازمانها و شرکت ها 

مؤلف کتب و مقالات مختلف 



فرهیخته گرامی با سلام و احترام

بهای گزارش حاضر **۳۰ هزار تومان** می باشد. "**در صورت بهره برداری**" لطفاً مبلغ یاد شده را به یکی از شماره کارت های زیر واریز نمائید.

۴۲۸۹ - ۵۳۰۶ - ۹۹۷۵ - ۶۰۳۷

بانک ملی به نام مهدی صانعی

۵۳۲۴ - ۶۳۱۸ - ۸۳۱۱ - ۵۸۵۹

بانک تجارت به نام صدیقه سلیمی

۹۵۸۲ - ۰۵۹۳ - ۱۴۱۱ - ۶۳۶۲

بانک آینده به نام صدیقه سلیمی

عواید حاصله صرف ترویج آگاهی و جبران زحمات تیم اجرایی گاهنامه مدیر خواهد شد.